

YAKIN DOĞU ÜNİVERSİTESİ - SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ																	
SPOR YÖNETİCİLİĞİ BÖLÜMÜ																	
DERS İZLENCESİ																	
Ders Kodu: SPY306	Ders Adı: Spor Kulüpleri Ve Federasyonları Yönetimi								Dersin Statüsü: Zorunlu				Kredi: 3		AKTS: 5		
Ders Dili: TÜRKÇE	Dersin Türü: Yüzyüze					Ön Koşul: Yok		Yıl: 2025-2026			Dönem: Bahar			Devam: %70			
Haftalık Ders Saatleri	Sınıf saati			Laboratuvar		Uygulama		Öğrenme Oturumları									
	2			0		0		*PÇ		*BP		*D		*Ö			
								1		10		6		7			
Dersin Öğrenme Kazanımları (Çıktıları)	Bu dersi tamamladıklarında öğrenciler,																
	►ÖK 1	Spor kulüplerinin tarihsel evrimini (amatör kulüplerden profesyonel yapılara geçiş) ve dünya üzerindeki temel kuruluş modellerini örneklerle açıklayabilecektir.															
	►ÖK 2	Spor kulüplerinin farklı hukuki statülerini (dernek, vakıf, anonim şirket, üye sahipli modeli, taraftar sahipli modeli, yatırımcı sahipli modeli vb.) avantaj ve dezavantajlarıyla karşılaştırabilecektir.															
	►ÖK 3	Profesyonel spor kulüplerinin yönetim organlarını (genel kurul, yönetim kurulu, icra kurulu, denetim/uyum kurulları) ve bu organların görev-yYetki ilişkilerini analiz edebilecektir.															
	►ÖK 4	Ulusal ve uluslararası spor federasyonlarının özerklik derecelerini, kuruluş yapılarını ve spor piramidindeki yerlerini karşılaştırarak “özerklik-Devlet ilişkisi” modellerini değerlendirebilecektir.															
	►ÖK 5	Spor kulüplerinin gelir kaynaklarını (maç günü, yayın, ticari, oyuncu transferi, sponsorluk vb.), mali sürdürülebilirlik ilkelerini ve “mali fair play” uygulamalarını yorumlayabilecektir.															
	►ÖK 6	Spor kulüplerinde mülkiyet devri, hisse satışı, halka arz ve taraftar hissesi (supporters' trust) modellerini uluslararası örneklerle tartışabilecektir.															
	►ÖK 7	Spor yönetiminde paydaşlar arasındaki güç dengesini (kulüp-federasyon-lig organizasyonu-devlet-uluslararası federasyon) ve olası yetki çatışmalarını eleştirel bir bakış açısıyla inceleyebilecektir.															
	►ÖK 8																
Öğrenme Kazanımının Program Yeterlilikleri ile İlişkisi		PY 1	PY 2	PY 3	PY 4	PY 5	PY 6	PY 7	PY 8	PY 9	PY 10	PY 11	PY 12	PY 13	PY 14	PY 15	
	ÖK 1	1	2	1	1	2	3	4	2	1	1	1	1	1	1	1	
	ÖK 2	1	1	2	2	4	3	4	3	2	1	1	2	1	2	2	
	ÖK 3	1	2	3	3	4	4	5	4	3	3	4	3	3	2	1	
	ÖK 4	1	3	4	3	5	2	4	2	2	5	3	3	2	3	1	
	ÖK 5	1	3	3	4	3	3	3	4	4	4	2	4	1	1	2	
	ÖK 6	1	2	4	5	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	
	ÖK 7	1	2	3	3	5	4	4	3	2	3	5	4	2	2	2	
	ÖK 8																
	Katkı Düzeyi			1: Yok			2: Zayıf		3: Orta		4: İyi			5: Çok iyi			
Ders Tanımı	Spor Kulüpleri ve Federasyonları dersi; profesyonel ve amatör spor kulüplerinin kuruluş, yönetim, hukuki ve mali yapısını, spor federasyonlarının özerkliğini, ulusal/uluslararası spor yönetim modellerini, kulüp-federasyon-lig ilişkilerini ve güncel spor yönetimi trendlerini karşılaştırmalı olarak inceleyen bir derstir.																
Dersin Amaçları	Bu dersin amacı; öğrencilerin spor kulüplerinin ve federasyonlarının hukuki, yönetsel, mali ve organizasyonel yapısını uluslararası düzeyde kavrayabilmelerini, farklı kulüp sahiplik ve yönetim modellerini karşılaştırabilmelerini, spor yönetiminde özerklik-devlet dengesini tartışabilmelerini, mali sürdürülebilirlik ve “fair play” ilkelerini yorumlayabilmelerini, paydaş ilişkileri ile güç dengesini eleştirel biçimde analiz edebilmelerini ve küresel spor endüstrisindeki güncel gelişmeleri takip edebilecek bilgi ve bakış açısı kazanmalarını sağlamaktır.																
Ders Kitabı / Kaynaklar	1	Erdoğan, N., & Kılıç, B. (2023).Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Hukuku (3. Baskı). Seçkin Yayıncılık.															
	2	Özbek, M., & başkaları (2024).Türk Spor Teşkilatlanması ve Yönetimi (2. Baskı). Nobel Akademik Yayıncılık.															
	3	Kırca, İ., & Yamaner, F. (2022).Spor Yönetimi (Gözden geçirilmiş baskı). Bağırğan Yayınevi.															
	4	Talimciler, A., & İnceoğlu, M. (2023).Spor Kulüplerinde Mali Yapı ve Denetim (Güncellenmiş 2. Baskı). Maliye Hesap Uzmanları Derneği Yayınları.															
	5	Ayan, S., & Erdem, M. (2024).Türk Spor Hukuku (4. Baskı). On İki Levha Yayıncılık.															
Dersin Öğretim Yöntemleri	Anlatım Yöntemi, Tartışma Yöntemi, Problem Çözme Yöntemi, Soru-Cevap Tekniği.																
Ders İçeriği	Spor Kulüpleri ve Federasyonları dersi, spor kulüplerinin tarihsel gelişiminden başlayarak kuruluş modellerini, hukuki statülerini (dernek, anonim şirket vb.), yönetim organlarını ve görevlerini, spor federasyonlarının özerklik yapılarını, mali sürdürülebilirlik ilkelerini (gelir kaynakları, bütçe disiplini, fair play), mülkiyet ve sahiplik modellerini (taraftar sahipliği, yatırımcı modeli), paydaş ilişkilerini (kulüp-federasyon-lig-devlet) ve uluslararası spor yönetim trendlerini karşılaştırmalı olarak ele alır; bu sayede öğrencilerin spor endüstrisinin organizasyonel dinamiklerini anlamalarını ve eleştirel düşünmelerini sağlar.																
Haftalık İşlenecek Konular	Hafta	Konu									Etkinlikler			Kaynak			
	1	Giriş – Spor yönetiminin temel kavramları, spor endüstrisinin küresel yapısı ve ders kapsamı									Dersin Tanıtımı, Sözlü Anlatım			1&2&3&4			
	2	Spor kulüplerinin tarihsel gelişimi: Amatör kulüplerden profesyonel yapılara geçiş, dünya örnekleri									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4			
	3	Spor kulüplerinin hukuki statüleri – 1: Dernek, vakıf, üye sahipli modeli (member-owned) ve avantaj/dezavantajları									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4			
	4	Spor kulüplerinin hukuki statüleri – 2: Anonim şirket, yatırımcı sahipliği, taraftar sahipliği (supporters' trust) modelleri ve karşılaştırmalar									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4			
	5	Spor kulüplerinin yönetim organları: Genel kurul, yönetim kurulu, icra kurulu, denetim ve disiplin kurulları; görev-yetki ilişkileri									Sözlü Anlatım, Tartışma			1&2&3&4			
	6	Spor kulüplerinin mali yapısı – 1: Gelir kaynakları (maç günü, yayın hakları, sponsorluk, ticari gelirler, oyuncu transferi)									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4			
	7	Spor kulüplerinin mali yapısı – 2: Mali sürdürülebilirlik, borçluluk sorunları ve mali fair play uygulamaları (UEFA örnekleri)									Sözlü Anlatım, Genel Tekrar			1&2&3&4			
	8	Vize sınavı									Sınav Haftası			1&2&3&4			
	9	Spor kulüplerinde mülkiyet devri, hisse satışı ve halka arz süreçleri; uluslararası örnekler									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4&5			
	10	Spor federasyonlarının kuruluşu, yapısı ve özerklik kavramı									Sözlü Anlatım, Tartışma			1&2&3&4&5			
	11	Ulusal spor federasyonlarının özerklik modelleri ve devlele ilişkileri (farklı ülke örnekleri)									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4&5			
	12	Uluslararası spor federasyonları (IOC, FIFA, UEFA vb.): Yapı, özerklik ve iyi yönetim ilkeleri									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4&5			
	13	Spor yönetiminde paydaş ilişkileri: Kulüp-federasyon-lig organizasyonu ilişkileri									Sözlü Anlatım, Tartışma			1&2&3&4&5			
	14	Spor yönetiminde yetki çatışmaları ve çözüm mekanizmaları (tahkim, spor mahkemeleri)									Sözlü Anlatım, Soru-Cevap			1&2&3&4&5			
	15	Güncel trendler: E-spor kulüpleri, kadın sporlarında yönetim modelleri, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk									Sözlü Anlatım, Genel Tekrar			1&2&3&4&5			
	16	Final Sınavı									Sınav Haftası			1&2&3&4&5			
Değerlendirme Kriterleri	Yöntem						Katkısı %	Kaynak		Ölçülen Öğrenme Kazanımları (Çıktıları)							
	1	Ara Sınav					40%	1&2&3&4		ÖK1,ÖK2,ÖK3,ÖK5,ÖK7							
	2	Final Sınavı					60%	1&2&3&4		ÖK1,ÖK2,ÖK3,ÖK4,ÖK5,ÖK6,ÖK7							
	3																
	4																
	5																
	6																
Yapay Zeka Kullanım Sınırlılıkları	*	Örnek soru ve ekstra kaynak bulmada yapay zekadan faydalanılabilir.															
	*	Öğrenci bir sonraki dersin konusunu araştırmak için yapay zekadan faydalanabilir.															
	*																
	*																
	*																
Öğrenme Programı																	
Eğitim Aracı						Miktar	Öğrenci İş Yükü (Saat)		Eğitim Aracı			Miktar	Öğrenci İş Yükü (Saat)				
Ders Saati:						14	14x1	14	Öğretici Oturumlar			7	7*2	14			
Derse Hazırlık:						14	14x1	14									
Ara Sınav						1	1*25	25									
Final Sınavı						1	1*25	25									
Problem Çözme Oturumları						1	1*8	8									
Bilgi Pekiştirici Oturumlar						10	10*3	30									
Düzeltilici Oturumlar						6	6*4	24									
Toplam İş Yükü:						154			Öngörülen AKTS Kredisi (Toplam İş Yükü / 30) :			5.13333333		Yaklaşık:	5.1		
*Etinlikler için: PÇ: Problem Çözme Oturumları BP: Bilgi Pekiştirici Oturumlar D: Düzeltilici Oturumlar Ö: Öğretici Oturumlar																	